

## Alternativa nyckeltal

För definitioner, se aktuell delårsrapport.

Belopp i MSEK

Organisk tillväxt, % - koncernen	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Jan-dec 2024
Nettoomsättning föregående år	798,9	827,1	2 408,4	2 638,4	3 526,4
Nettoomsättning i förvärvade bolag föregående år, för period före förvärvstillfället	-	-	-	62,0	62,0
<b>(A) Nettoomsättning föregående år inklusive nettoomsättning i förvärvade bolag före förvärvstillfället</b>	<b>798,9</b>	<b>827,1</b>	<b>2 408,4</b>	<b>2 700,4</b>	<b>3 588,3</b>
Nettoomsättning innevarande år	838,0	798,9	2 539,5	2 408,4	3 305,2
Nettoomsättning i förvärvade bolag innevarande år, för period efter förvärvstillfället	-	-	-	-	-
Valutaeffekt	12,3	8,9	28,6	17,5	19,2
<b>(B) Nettoomsättning innevarande år exklusive nettoomsättning i förvärvade bolag efter förvärvstillfället och valutaeffekt</b>	<b>850,3</b>	<b>807,8</b>	<b>2 568,0</b>	<b>2 425,9</b>	<b>3 324,4</b>
<b>(B-A) Organisk tillväxt, MSEK</b>	<b>51,4</b>	<b>-19,3</b>	<b>159,6</b>	<b>-274,4</b>	<b>-264,0</b>
<b>((B-A)/A) Organisk tillväxt, %</b>	<b>6%</b>	<b>-2%</b>	<b>7%</b>	<b>-10%</b>	<b>-7%</b>

Organisk tillväxt, % - Berg Sverige	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Jan-dec 2024
Nettoomsättning föregående år	378,6	356,0	1 232,9	1 220,6	1 641,4
Nettoomsättning i förvärvade bolag föregående år, för period före förvärvstillfället	-	7,6	-	62,0	62,0
<b>(A) Nettoomsättning föregående år inklusive nettoomsättning i förvärvade bolag före förvärvstillfället</b>	<b>378,6</b>	<b>363,6</b>	<b>1 232,9</b>	<b>1 282,6</b>	<b>1 703,4</b>
Nettoomsättning innevarande år	391,7	378,6	1 294,7	1 232,9	1 685,5
Nettoomsättning i förvärvade bolag innevarande år, för period efter förvärvstillfället	-	-	-	-	-
Valutaeffekt	0,8	0,1	3,5	0,6	0,5
<b>(B) Nettoomsättning innevarande år exklusive nettoomsättning i förvärvade bolag efter förvärvstillfället och valutaeffekt</b>	<b>392,5</b>	<b>378,6</b>	<b>1 298,2</b>	<b>1 233,5</b>	<b>1 686,0</b>
<b>(B-A) Organisk tillväxt, MSEK</b>	<b>13,9</b>	<b>15,1</b>	<b>65,3</b>	<b>-49,1</b>	<b>-17,4</b>
<b>((B-A)/A) Organisk tillväxt, %</b>	<b>4%</b>	<b>4%</b>	<b>5%</b>	<b>-4%</b>	<b>-1%</b>

Organisk tillväxt, % - Berg Norge	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Jan-dec 2024
Nettoomsättning föregående år	230,9	291,7	610,4	761,5	1 004,4
Nettoomsättning i förvärvade bolag föregående år, för period före förvärvstillfället	-	-	-	-	-
<b>(A) Nettoomsättning föregående år inklusive nettoomsättning i förvärvade bolag före förvärvstillfället</b>	<b>230,9</b>	<b>291,7</b>	<b>610,4</b>	<b>761,5</b>	<b>1 004,4</b>
Nettoomsättning innevarande år	265,7	230,9	647,1	610,4	826,2
Nettoomsättning i förvärvade bolag innevarande år, för period efter förvärvstillfället	-	-	-	-	-
Valutaeffekt	11,5	8,8	25,0	16,9	18,7
<b>(B) Nettoomsättning innevarande år exklusive nettoomsättning i förvärvade bolag efter förvärvstillfället och valutaeffekt</b>	<b>277,2</b>	<b>239,7</b>	<b>672,1</b>	<b>627,4</b>	<b>844,8</b>
<b>(B-A) Organisk tillväxt, MSEK</b>	<b>46,3</b>	<b>-52,0</b>	<b>61,7</b>	<b>-134,1</b>	<b>-159,6</b>
<b>((B-A)/A) Organisk tillväxt, %</b>	<b>20%</b>	<b>-18%</b>	<b>10%</b>	<b>-18%</b>	<b>-16%</b>

Organisk tillväxt, % - Grund Sverige	Jul-sep 2025	Jul-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Jan-dec 2024
Nettoomsättning föregående år	189,4	171,9	610,4	656,3	880,6
Nettoomsättning i förvärvade bolag föregående år, för period före förvärvstillfället	-	-	-	-	-
<b>(A) Nettoomsättning föregående år inklusive nettoomsättning i förvärvade bolag före förvärvstillfället</b>	<b>189,4</b>	<b>171,9</b>	<b>610,4</b>	<b>656,3</b>	<b>880,6</b>
Nettoomsättning innevarande år	180,6	189,4	597,7	565,1	793,5
Nettoomsättning i förvärvade bolag innevarande år, för period efter förvärvstillfället	-	-	-	-	-
Valutaeffekt	-	-	-	-	-
<b>(B) Nettoomsättning innevarande år exklusive nettoomsättning i förvärvade bolag efter förvärvstillfället och valutaeffekt</b>	<b>180,6</b>	<b>189,4</b>	<b>597,7</b>	<b>565,1</b>	<b>793,5</b>
<b>(B-A) Organisk tillväxt, MSEK</b>	<b>-8,8</b>	<b>17,6</b>	<b>-12,8</b>	<b>-91,2</b>	<b>-87,0</b>
<b>((B-A)/A) Organisk tillväxt, %</b>	<b>-5%</b>	<b>10%</b>	<b>-2%</b>	<b>-14%</b>	<b>-10%</b>

<b>EBITDA-marginal, %</b>	<b>Jul-sep 2025</b>	<b>Jul-sep 2024</b>	<b>Jan-sep 2025</b>	<b>Jan-sep 2024</b>	<b>Jan-dec 2024</b>	<b>RTM 2025-09</b>
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	100,7	96,6	317,5	331,8	433,3	419,0
Nettoomsättning	838,0	798,9	2 539,5	2 408,4	3 305,2	3 436,2
<b>EBITDA-marginal, %</b>	<b>12,0%</b>	<b>12,1%</b>	<b>12,5%</b>	<b>13,8%</b>	<b>13,1%</b>	<b>12,2%</b>

<b>Justerad EBITDA</b>	<b>Jul-sep 2025</b>	<b>Jul-sep 2024</b>	<b>Jan-sep 2025</b>	<b>Jan-sep 2024</b>	<b>Jan-dec 2024</b>	<b>RTM 2025-09</b>
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	100,7	96,6	317,5	331,8	433,3	419,0
<b>Jämförelsestörande poster:</b>						
Externa förvärvskostnader				0,1	0,1	0,0
Omstruktureringskostnader	2,9	1,4	6,9	3,9	8,4	11,4
Reservering befarad kundförlust	3,2		3,2		9,1	12,3
<b>Summa jämförelsestörande poster</b>	<b>6,1</b>	<b>1,4</b>	<b>10,1</b>	<b>4,0</b>	<b>17,6</b>	<b>23,7</b>
<b>Justerad EBITDA</b>	<b>106,7</b>	<b>98,0</b>	<b>327,6</b>	<b>335,9</b>	<b>451,0</b>	<b>442,8</b>

<b>Justerad EBITDA-marginal, %</b>	<b>Jul-sep 2025</b>	<b>Jul-sep 2024</b>	<b>Jan-sep 2025</b>	<b>Jan-sep 2024</b>	<b>Jan-dec 2024</b>	<b>RTM 2025-09</b>
Justerad EBITDA enligt ovan beräkning	106,7	98,0	327,6	335,9	451,0	442,8
Nettoomsättning	838,0	798,9	2 539,5	2 408,4	3 305,2	3 436,2
<b>Justerad EBITDA-marginal, %</b>	<b>12,7%</b>	<b>12,3%</b>	<b>12,9%</b>	<b>13,9%</b>	<b>13,6%</b>	<b>12,9%</b>

<b>EBIT-marginal, %</b>	<b>Jul-sep 2025</b>	<b>Jul-sep 2024</b>	<b>Jan-sep 2025</b>	<b>Jan-sep 2024</b>	<b>Jan-dec 2024</b>	<b>RTM 2025-09</b>
Rörelseresultat (EBIT)	24,1	15,1	78,9	84,6	104,4	98,7
Nettoomsättning	838,0	798,9	2 539,5	2 408,4	3 305,2	3 436,2
<b>EBIT-marginal, %</b>	<b>2,9%</b>	<b>1,9%</b>	<b>3,1%</b>	<b>3,5%</b>	<b>3,2%</b>	<b>2,9%</b>

<b>Justerad EBIT</b>	<b>Jul-sep 2025</b>	<b>Jul-sep 2024</b>	<b>Jan-sep 2025</b>	<b>Jan-sep 2024</b>	<b>Jan-dec 2024</b>	<b>RTM 2025-09</b>
Rörelseresultat (EBIT)	24,1	15,1	78,9	84,6	104,4	98,7
<b>Jämförelsestörande poster:</b>						
Externa förvärvskostnader	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0
Omstruktureringskostnader	2,9	1,4	6,9	3,9	8,4	11,4
Reservering befarad kundförlust	3,2	0,0	3,2	0,0	9,1	12,3
<b>Summa jämförelsestörande poster</b>	<b>6,1</b>	<b>1,4</b>	<b>10,1</b>	<b>4,0</b>	<b>17,6</b>	<b>23,7</b>
<b>Justerad EBIT</b>	<b>30,2</b>	<b>16,5</b>	<b>89,0</b>	<b>88,7</b>	<b>122,1</b>	<b>122,4</b>

<b>Justerad EBIT-marginal, %</b>	<b>Jul-sep 2025</b>	<b>Jul-sep 2024</b>	<b>Jan-sep 2025</b>	<b>Jan-sep 2024</b>	<b>Jan-dec 2024</b>	<b>RTM 2025-09</b>
Justerad EBIT enligt ovan beräkning	30,2	16,5	89,0	88,7	122,1	122,4
Nettoomsättning	838,0	798,9	2 539,5	2 408,4	3 305,2	3 436,2
<b>Justerad EBIT-marginal, %</b>	<b>3,6%</b>	<b>2,1%</b>	<b>3,5%</b>	<b>3,7%</b>	<b>3,7%</b>	<b>3,6%</b>

<b>Justerat kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>Jul-sep 2025</b>	<b>Jul-sep 2024</b>	<b>Jan-sep 2025</b>	<b>Jan-sep 2024</b>	<b>Jan-dec 2024</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-7,5	62,7	62,5	148,6	322,0
<b>Kassaflödespåverkande jämförelsestörande poster:</b>					
Externa förvärvskostnader	-	-	-	0,1	0,1
Omstruktureringskostnader	2,9	1,4	7,1	3,9	8,4
<b>Summa kassaflödespåverkande jämförelsestörande poster</b>	<b>2,9</b>	<b>1,4</b>	<b>7,1</b>	<b>4,0</b>	<b>8,5</b>
<b>Justerat kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-4,6</b>	<b>64,0</b>	<b>69,7</b>	<b>152,6</b>	<b>330,6</b>

<b>Solditet, %</b>	<b>30 sep 2025</b>	<b>30 sep 2024</b>	<b>31 dec 2024</b>
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 235,3	1 221,3	1 226,9
<b>Totalt justerat eget kapital</b>	<b>1 235,3</b>	<b>1 221,3</b>	<b>1 226,9</b>
Totala tillgångar	3 458,4	3 494,5	3 414,7
<b>Solditet, %</b>	<b>35,7%</b>	<b>34,9%</b>	<b>35,9%</b>

<b>Nettoskuld</b>	<b>30 sep 2025</b>	<b>30 sep 2024</b>	<b>31 dec 2024</b>
Skulder till kreditinstitut (långfristiga)	1 150,9	1 129,2	1 122,9
Leasingskulder (långfristiga)	151,7	218,8	194,2
Övriga långfristiga skulder (långfristiga)	0,0	0,0	-
Skulder till kreditinstitut (kortfristiga)	103,9	100,1	115,6
Checkräkningskredit	66,9	12,1	-
Leasingskulder (kortfristiga)	90,8	101,6	103,6
Kortfristiga placeringar	-19,0	-3,9	-4,4
Likvida medel	-8,4	-13,1	-118,5
Tillkommer: Del av övriga kortfristiga skulder som avser säljarreverser	0,0	32,9	33,4
<b>Nettoskuld</b>	<b>1 536,8</b>	<b>1 577,8</b>	<b>1 446,9</b>

<b>Nettoskuld/justerad EBITDA RTM</b>	<b>30 sep 2025</b>	<b>30 sep 2024</b>	<b>31 dec 2024</b>
Nettoskuld enligt ovan	1 536,8	1 577,8	1 446,9
Justerad EBITDA rullande 12 månader	442,8	443,3	451,0
<b>Nettoskuld/justerad EBITDA RTM</b>	<b>3,5</b>	<b>3,6</b>	<b>3,2</b>